

## Zukunftsorientierte Steuerung – Strategische Entscheidungen mit Simulationen fundiert treffen



...erlebbar in Modulen  
am Vormittag

**TUHH**  
Technische Universität Hamburg

## Über die Veranstaltung

Zunehmende Vernetzung, schnelle Politikwechsel, Technologiebrüche und gesellschaftlicher Wandel sorgen für steigende Unsicherheit zu zukünftigen Entwicklungen. Dennoch sollen strategische Entscheidungen fundiert getroffen werden. Entsprechend gewinnen Informationsbeschaffung und eine strategische Situationsanalyse weiter an Bedeutung. Simulationen können helfen, der unsicheren Zukunft planvoll zu begegnen und sich auf Chancen und Risiken besser vorzubereiten. Die Optionen reichen von einer szenariobasierten Analyse der Rahmenbedingungen eines Unternehmens über die Simulation von kritischen Infrastrukturen mit computerbasierten Modellen bis zur Vorbereitung auf Wettbewerbsaktivitäten mit Business Wargames.

Das Verwenden von Simulationen für strategische Entscheidungen beschäftigt Wirtschaft, Wissenschaft und Militär gleichermaßen. Das 10. Forum „Zukunftsorientierte Steuerung“ bringt Experten aus den drei Feldern zusammen, um die vielseitigen Einsatzmöglichkeiten aufzuzeigen und einen intersektoralen Austausch zu ermöglichen.

## Ihre fachliche Leitung des Forums



### Prof. Dr. Matthias Meyer

leitet das Institut für Controlling und Simulation an der Technischen Universität Hamburg. Seine Forschungsschwerpunkte sind Simulation, Performance Measurement, Kostenrechnung, Unternehmenssteuerung und Risikomanagement.



### Dr. Jan Spitzner

berät seit ca. 20 Jahren Unternehmen in Fragen zukunftsorientierter Steuerung. Er besitzt umfangreiche Erfahrungen in Modellbildung und Simulation, ist Autor zahlreicher Fachpublikationen sowie als Dozent tätig.

## In Kooperation mit:



**FÜHRUNGS-AKADEMIE** Seit 1957 werden militärische  
der BUNDESWEHR Spitzenkräfte an der Führungs-  
akademie der Bundeswehr auf ihre Aufgaben in den Streitkräften sowie  
der NATO, EU und UN vorbereitet. Kernaufgabe ist die Aus-, Fort- und Wei-  
terbildung bereits berufserfahrener Offiziere aus dem In- und Ausland.



Das GIDS ist eine Kooperation der Führungs-  
akademie der Bundeswehr und der Helmut-  
Schmidt-Universität. Es untersucht strategische

Fragen aus sicherheits- und verteidigungspolitischer Perspektive und verbindet dabei wissenschaftliche Exzellenz mit militärfachlicher Expertise.

## Ihr Programm zum Forum

- ab 8.30** Eintreffen der Teilnehmer
- 9.00** Begrüßung und Einführung  
*Prof. Dr. Matthias Meyer, Technische Universität Hamburg  
Oberst i.G. Prof. Dr. Matthias Rogg, German Institute for  
Defence and Strategic Studies (GIDS) (o.V.i.A.)  
Dr. Jan Spitzner, Spitzner Consulting GmbH*
- 9.15** Parallele Module  
**bis 12.00** Teilnahme an *einem* der parallel stattfindenden Workshops
- Modul A:** Was wir aus Simulationen für Kritische Infrastrukturen lernen können  
*Dr. Bernd Benser, CRITISLAB GmbH*
- Modul B:** Strategische Entscheidungen simulationsbasiert unterstützen – Nutzen und Grenzen  
*Oliver Burghardt, ORACLE Deutschland B.V. & Co. KG*
- Modul C:** Gamification of Strategic Thinking  
*Oberstleutnant i.G. Thorsten Kodalle, Führungsakademie der  
Bundeswehr*
- Modul D:** Strategische Personalentwicklung – Führen im agilen Umfeld  
*Beate Krenzer, Beate Krenzer Beratung – Coaching,  
Dr. Jan Spitzner, Spitzner Consulting GmbH*
- Modul E:** Simulating an International Conflict in an Interactive Wargame  
*Prof. Dr. Hagen Lindstädt, Alexander Graf, Karlsruher Institut  
für Technologie*
- Modul F:** Political Wargames: Schlieffen and Second Punic War (Modul in englischer Sprache)  
*Prof. Philip A. G. Sabin, PhD, ehem. King's College London*
- ca. 10.15** Kaffeepause
- 12.00** Gemeinsames Mittagessen
- 13.15** Strategische Entscheidungen – Eine Annäherung aus dem Blickwinkel der Gewaltgeschichte  
*Oberst i.G. Prof. Dr. Matthias Rogg, German Institute for  
Defence and Strategic Studies (GIDS)*
- 13.45** Strategische Entscheidungen für die Große Transformation richtig fundieren  
*Prof. Dr. Fredmund Malik, malik international AG*
- 14.45** Strategieentwicklung unter Zuhilfenahme von Simulationstools  
*Ehrhard Thiel, Daimler Trucks AG*
- 15.30** Kaffeepause
- 16.00** What Strategic Wargaming can Teach Us  
*Prof. Philip A. G. Sabin, PhD, ehem. King's College London*
- 16.45** Langfristige Planung eines Industrieunternehmens im volatilen Umfeld  
*Fabian von Gleich, Airbus Operations GmbH*
- 17.30** Austausch mit den Experten & Get-together  
*Experten des Forums*
- 19.00** Ende der Veranstaltung



### **Dr. Bernd Benser**

ist Geschäftsführer der CRITISLAB GmbH, critical infrastructure laboratory, welches sich mit Kritikalitätsanalysen und Sicherheitschecks befasst sowie Reservoffizier und Dozent an der Führungsakademie der Bundeswehr für das Thema „Kritische Infrastruktur“.



### **Alexander Graf**

ist Wirtschaftsingenieur und wissenschaftlicher Mitarbeiter am Karlsruher Institut für Technologie (Exzellenzuniversität KIT). Er forscht zu den Themen „Strategische Interaktion in real-dynamischen Konfliktszenarien“ und „Strategic Wargaming“.



### **Beate Krenzer**

ist Diplom-Volkswirtin, bundesweite Unternehmensberaterin und Business-Coach, Organisationsentwicklerin, Moderatorin. Sie unterstützt vor allem das Top-Management in Führungs- und Organisationsfragen. Sie ist Lehrbeauftragte der Universität Mannheim.



### **Prof. Dr. Fredmund Malik**

ist Management-Experte, Autor und Berater sowie Vorsitzender von Governance Boards. Seine Expertise sind Managementsysteme auf der Basis der Komplexitätswissenschaften wie Kybernetik und Systemtheorie.



### **Prof. Philip A. G. Sabin, PhD**

war Professor für Strategische Studien am Department of War Studies am King's College London. Er arbeitet eng mit dem britischen Militär zusammen. Seine Bücher „Lost Battles“ und „Simulating War“ leisten grundlegende Beiträge zur wissenschaftlichen Anwendung von Konfliktsimulationstechniken.



### **Ehrhard Thiel**

leitet das Produktmanagement der Business Unit Mercedes-Benz Trucks. Er studierte Maschinenbau an der TH Karlsruhe. In der Daimler-Benz AG arbeitete er als Versuchsingenieur in den Bereichen Produktplanung, Logistik und Produktionsleitung.



### **Oliver Burghardt**

ist Kundenverantwortlicher Äußere Sicherheit bei ORACLE Deutschland und Major der Reserve Davor war er Sprecher der Arbeitsgruppe Enterprise Architecture bei BITKOM sowie als Logistik- und IT-Offizier bei der deutschen Luftwaffe tätig.



### **Oberstleutnant i.G. Thorsten Kodalle**

ist Dozent an der Fakultät Politik, Strategie und Gesellschaftswissenschaften mit Schwerpunkt NATO, Cyber und Kritische Infrastruktur. Er setzt in der Lehre u.a. Strategic Wargaming ein und ist Mitglied der NATO Forschungsgruppe „Gamification of Cyber Defence/Resilience“.



### **Prof. Dr. Hagen Lindstädt**

ist Professor für Strategie und leitet das Institut für Unternehmensführung am Karlsruher Institut für Technologie sowie das Center for Strategic Business Wargaming. Er unterstützt Unternehmen mit konkreten, modellbasierten Handlungsempfehlungen in diesem Bereich.



### **Oberst i.G. Prof. Dr. Matthias Rogg**

ist Berufssoldat und Historiker. Nach wechselnden Stationen in Stabs- und Truppenverwendungen, im BMVg sowie im MGFA war er Gründungsdirektor des Militärgeschichtlichen Museums in Dresden. Seit 2018 ist er Vorstand des German Institute for Defence and Strategic Studies (GIDS).



### **Dr. Jan Spitzner**

ist Geschäftsführer der Spitzner Consulting GmbH. Im Fokus steht das Managen und vorausschauende Steuern komplexer Sachverhalte, häufig durch Modelle und Simulationen unterstützt. Er ist u.a. Autor des Buches „Von Szenarioanalyse bis Wargaming“.



### **Fabian von Gleich**

ist Diplom-Ingenieur und Offizier der Reserve. Nach dem Studium des Maschinenbaus in Hamburg und Manchester arbeitete er zunächst in der Forschung und Beratung. Seit 16 Jahren ist er bei Airbus tätig, derzeit verantwortlich für Strategie und Entwicklung am Standort Hamburg.

## Anfahrtsplan



### Veranstaltungsort

Führungsakademie der Bundeswehr  
Clausewitz-Kaserne  
Manteuffelstraße 20  
D-22587 Hamburg

### Bitte beachten Sie:

Beim Betreten der Clausewitz-Kaserne ist der Personalausweis vorzulegen. Für Medienvertreter ist eine gesonderte Teilnehmer-Akkreditierung erforderlich.

### Anfahrt

**Vom Flughafen oder vom Bahnhof** mit der S-Bahn S1 in Richtung „Wedel“ oder „Blankenese“ bis zur S-Bahnstation Blankenese. Die Bahnstation über den Hauptaussgang (Fahrtrichtung) verlassen und zur Bushaltestelle für den Bus 286, Richtung Othmarschen, gehen. An der Haltestelle Stauffenbergstraße aussteigen und dieser bis zum Ende folgen. Dort erreicht man den Haupteingang der Clausewitz-Kaserne.

**Mit dem Auto** die A 7 über die Ausfahrt Bahrenfeld verlassen und auf den Osdorfer Weg (B 431) in Richtung Wedel/Osdorf abbiegen. Dem Straßenverlauf (Osdoer Landstraße) ca. 4,5 km bis zur Kreuzung Osdoer Landstraße/Rugenbarg (Ring 3, auffallend groß) folgen und links in die Isfeldstraße abbiegen. Der Straße bis zum Ende folgen und anschließend an der Ampel Elbchaussee im spitzen Winkel links abbiegen (Einbahnstraße!) in die Manteuffelstraße. Nach ca. 400 m befindet sich links die Zufahrt zur Clausewitz-Kaserne.

# Anmeldeformular

Bitte per E-Mail an [kirstin.strahl@tuhh.de](mailto:kirstin.strahl@tuhh.de)

Ich nehme am **Forum „Zukunftsorientierte Steuerung – Strategische Entscheidungen mit Simulationen fundiert treffen“** am 19. März 2020 in Hamburg verbindlich teil. Der Teilnahmebeitrag für das Forum beträgt 270 EUR (zzgl. der gesetzlichen MwSt. von 19 %).

**Mein Modul:**  A  B  C  D  E  F

*(bitte nur ein Modul ankreuzen)*

Angehörige der Bundeswehr erhalten Sonderkonditionen.

Sie erhalten nach Eingang Ihrer Anmeldung eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Bis zum 29. Februar 2020 ist eine kostenfreie Stornierung Ihrer Anmeldung möglich; diese bedarf der Schriftform. Danach oder bei Nichterscheinen ist der gesamte Teilnahmebeitrag fällig. Ein alternativer Teilnehmer ist möglich.

## Informationen zum Datenschutz:

Mit Ihrer Anmeldung willigen Sie ein, dass Ihre bereitgestellten Daten zur Bearbeitung Ihrer Anmeldung, zur Ausgabe von Namensschildern und eines Teilnehmerverzeichnisses sowie für zukünftige Informationen zur Veranstaltungsreihe „Zukunftsorientierte Steuerung“ verwendet werden. Die Einwilligung erstreckt sich auch auf eine unentgeltliche Verwendung von Foto- und Videoaufnahmen zum Zwecke der Öffentlichkeitsarbeit der Veranstaltungsreihe.

Für den Zugang zur Clausewitz-Kaserne werden Ihre Kontaktdaten und Ihre Personalausweis-Nummer an die Führungsakademie der Bundeswehr übermittelt.

Sie können Ihre Einwilligung jederzeit vollständig oder in Teilen mit Wirkung für die Zukunft ohne Angabe von Gründen gegenüber dem Veranstalter widerrufen.

## Veranstalter:

Institut für Controlling und Simulation (W-1)  
Technische Universität Hamburg  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
D-21073 Hamburg

[www.tuhh.de/maccs/zos](http://www.tuhh.de/maccs/zos)

.....  
Name

.....  
Vorname

.....  
Unternehmen/Institution

.....  
Abteilung, Position

.....  
Straße

.....  
PLZ, Ort

.....  
Telefon

.....  
Fax

.....  
E-Mail

.....  
Personalausweis-Nummer zur Anmeldung in der Clausewitz-Kaserne

.....  
Datum, Stempel, Unterschrift